

Sadržaj:

1. UPRAVLJAČKE INFORMACIJE U PROCESU UPRAVLJANJA.....	9
1.1. Proces upravljanja.....	9
1.2. Donošenje odluka.....	10
1.3. Informacije kao osnov upravljanja.....	13
1.3.1. Izbor važnih informacija za potrebe odlučivanja – diferencijalna analiza.....	13
1.4. Značaj informacija za korporativni učinak.....	22
2. POJAM UPRAVLJAČKOG RAČUNOVODSTVA, FUNKCIJE I OBUHVAT.....	25
2.1. Pojam upravljačkog računovodstva.....	25
2.2. Odnos između finansijskog i upravljačkog računovodstva.....	27
2.3. Odnos između upravljačkog računovodstva i računovodstva troškova.....	30
2.4. Zadaci i obuhvat upravljačkog računovodstva.....	31
2.5. Strategijsko upravljačko računovodstva.....	32
3. IZVJEŠTAVANJE UPRAVLJAČKOG RAČUNOVODSTVA	35
3.1. Definisane segmenata izvještavanja.....	35
3.2. Računovodstvo centara odgovornosti.....	36
3.2.1. Troškovni centri odgovornosti.....	38
3.2.2. Prihodni centri odgovornosti.....	39
3.2.3. Profitni centri odgovornosti.....	39
3.2.4. Investicioni centri odgovornosti.....	40
3.3. Računovodstvene politike segmenta (centara odgovornosti).....	41
3.4. Izvještavanje po segmentima.....	44
3.5. Utvrđivanje sadržaja izvještaja.....	46
3.6. Izvještavanje na menadžerskoj osnovi.....	48
3.7. Pokazatelji uspješnosti poslovnih segmenata.....	51
4. PLANIRANJE I BUDŽETIRANJE	61
4.1. Pojam planiranja i budžetiranja.....	61
4.2. Struktura budžeta.....	63
4.3. Faze budžetiranja.....	64
4.3.1. Priprema budžeta.....	64
4.3.2. Izrada budžeta.....	65
4.3.3. Realizacija budžeta.....	70
4.3.4. Monitoring (kontrola) budžeta.....	71
4.3.5. Rebalans budžeta.....	73
4.4. Fleksibilni budžet.....	73
5. POLITIKA FORMIRANJA CIJENA.....	83
5.1. Oblici cijena.....	84
5.2. Cjenovne strategije.....	85
5.2.1. Određivanje cijena na bazi analize i procjene tržišta.....	86
5.2.2. Određivanje cijena na osnovu troškova proizvodnje.....	86
5.3. Utvrđivanje cijene koštanja učinaka.....	92
6. RAČUNOVODSTVENI ASPEKT TROŠKOVA.....	105
6.1. Pojam i vrste troškova.....	105
6.1.1. Troškovi prema funkcijama u preduzeću.....	106

6.1.2.	Troškovi prema porijeklu.....	107
6.1.3.	Troškovi prema mogućnostima raspodjele na nosioce.....	108
6.1.4.	Troškovi prema reagovanju (elastičnosti) na stepen zaposlenosti	109
6.1.5.	Troškovi prema uključivanju u vrijednost zaliha.....	114
6.1.6.	Troškovi prema načinu evidentiranja.....	114
6.1.7.	Troškovi prema obuhvatu u finansijskim izvještajima.....	115
6.1.8.	Troškovi sa aspekta upravljanja.....	115
6.1.9.	Troškovi prema uticaju na donošenje odluke.....	125
6.2.	Računovodstveni tretman troškova	126
7.	UPRAVLJANJE TROŠKOVIMA.....	139
7.1.	Savremeni pristup upravljanja troškovima.....	139
7.2.	Savremene metode upravljanja troškovima.....	141
7.2.1.	Metoda ciljnih troškova	141
7.2.2.	Analiza praga ekonomičnosti.....	143
7.2.3.	Stablo odlučivanja.....	148
7.2.4.	Određivanje standarda za upoređivanje	149
7.2.5.	Donošenje poslovnih odluka na bazi analize koristi i troškova	151
7.2.6.	Primjena metode uravnoteženih pokazatelja (BSC metoda).....	165
8.	SISTEMI OBRAČUNA TROŠKOVA	171
8.1.	Tradicionalni sistemi obračuna troškova prema vrsti proizvodnje.....	171
8.1.1.	Sistem obračuna troškova po radnom nalogu	172
8.1.1.1.	Faze obračuna po radnom nalogu.....	173
8.1.1.2.	Radni nalog kao računovodstvena isprava	174
8.1.1.3.	Raspoređivanje indirektnih troškova (OTP) na radni nalog	177
8.1.1.4.	Evidentiranje poslovnih promjena kod obračuna po random nalogu	177
8.1.2.	Sistem obračuna procesnih troškova.....	187
8.1.2.1.	Oblici poslovnih procesa u preduzeću.....	189
8.1.2.2.	Upravljanje procesima.....	191
8.2.	Tradicionalni sistemi obračuna troškova prema kriteriju obuhvata.....	192
8.2.1.	Sistemi obračuna po stvarnim troškovima	192
8.2.2.	Sistemi obračuna po standardnim troškovima	193
8.2.3.	Sistemi obračuna po standardnim varijabilnim troškovima	194
8.3.	Savremena metoda obračuna troškova po aktivnostima - ABC metoda	194
9.	PROCJENE U FINANSIJSKIM IZVJEŠTAJIMA.....	217
9.1.	Kvalitet finansijskog izvještavanja.....	217
9.2.	Korisnici finansijskih izvještaja	218
9.3.	Kvalitativne karakteristike finansijskih izvještaja.....	219
9.4.	Procjene u računovodstvu	221
9.4.1.	Procjene u bilansu uspjeha.....	224
9.4.1.1.	Procjena prihoda u bilansu uspjeha	225
9.4.1.2.	Procjena rashoda u bilansu uspjeha	226
9.4.1.3.	Procjena dobiti.....	229
9.4.2.	Procjene u bilansu stanja.....	230
9.4.2.1.	Procjene u aktivi.....	232
9.4.2.2.	Procjene u pasivi	235
10.	LITERATURA	237